



發行人：沈茂根  
 總編輯：余有發  
 文字編輯：洪敬程  
 美工編輯：王靜秀  
 投稿信箱：bob.hong@pontex.com  
 2014年9月創刊  
 2017年12月31日第十三期出刊  
 發行方式季刊 每次一大張  
 427台中市潭子區豐興路二段  
 龍興巷23-6號  
 電話：04-25384121  
 網址：www.pontex.com

題字 范以俊將軍

## 圓滿人生 從說Yes開始

人生是自己雕琢而成，一刀一斧都來自人生的每次選擇！面對選擇，您常說YES，還是NO？說YES，彷彿開啟了一扇窗，讓人生得以繼續向前邁進！說YES，更是一種態度，一種正面能量，讓人生無往不利！多說一些YES吧！我將再起！迎接更美滿的人生！

董事長 沈茂根

### 說YES 走出自己的舒適圈

教育學上有一個「舒適圈理論」，意思是所有人都生活在一個自己最熟悉的環境裡，在這個無形的圈裡，因為有認識的面孔、習慣的工作內容、聽得懂的语言……，讓人感到輕鬆自在毫無壓力。但一旦踏出這個環境，接觸到不熟悉的場合與人、事、物時，來自陌生、恐懼而產生高度不舒服感與抗拒，很自然的就會想要回到自己的舒適圈裡。

舒適圈理論解釋了這種人之常情，當我們面對選擇時，為何常會先說NO，而不是說YES。因為說YES需要很大的勇氣，這代表你要走出自己的「舒適圈」，要面對無法預料的各種挑戰！

### 說YES 打破慣性勇於改變

換言之，人是種慣性的動物，對於新事物多少都保持不確定感，害怕它干擾自己原有的步調，讓生活變得無法掌握，也因為恐懼，人開始自我設限，預設立場。因此，我們常會看到有些人固定以一種模式生活。這樣的生活或許簡潔安穩，因為一切的生活步調都在自己掌握之中，絲毫不偏差，但也讓生活失去樂趣，失去創造力。說YES，代表你願意打破慣性，勇於改變，探索未來。

### 說YES 等於開啟了另一扇窗

英國維京集團創辦人李察·布萊森，在功成名就多年後，曾送給年輕的自己這樣一個忠告：「我會告訴我自己，多說一些YES；如果能多說YES，人生一定會更加豐富精彩」(I will tell myself to say yes a lot more. Life is far richer and more exciting if you do) 因為說YES就像一把可以開啟任何機會的鑰匙，能為你打開每一扇門窗……

### 放下執著 說YES 我將再起

- 1、YES代表著正面語言及正面能量，能溫暖包容，能肯定對方，能大大提升人生的價值。
- 2、YES代表勇於負責，勇於承擔，勇於學習，勇於接受挑戰，能無限累積成功的能量。
- 3、YES代表願意放下執著，把握機會，樂在改變，我將再起，讓人生更豐沛。

### YES 更是一種態度

所以，說YES，更是代表了一種人生態度，一種「勇敢、承擔、力量」的正面態度，人生的態度，決定了你人生的高度，圓滿人生，就是從說YES開始。

### 放下個性 改變習慣 說YES

個性，是一個人的特質；習慣，是我們常常重覆的思考模式或行為，都跟學習環境息息相關，大家會常說，我的個性就是這樣，我的習慣就是這樣……，其實個性跟習慣就像一個人自己心裡的舒適圈，常常被用來合理化自己的行為，也妨礙了你說YES前進的動力，其實個性、習慣、風格……在很多时候都不是正面能量，在人生的選擇中，首先要放下個性，改變習慣，才有說YES的能量，說YES，人生會變得更廣闊豐富，人生才會更圓滿。

### 用YES 實踐邦泰企業文化

在職場上，說YES代表你願意「負責任」，為了達成目標，你必須「肯學習」、培養「熱情積極」、時時「全力以赴」、展現「大將之風」才能真正使命必達。說YES，跟邦泰的企業文化是完全相融輝映的！

亞馬遜創辦人貝佐斯說：「你的選擇，決定你是什麼樣的人；人生的意義，就在於你的選擇」。說YES，意味著你必須往前走，無論結果如何，沿路的風風雨雨，鳥語花香，都將豐富你的人生，滋潤你的生命。說NO，事情就到此為止，無法走下去，生命就變得平淡乏味。當面對新的任務或挑戰時，請記得給自己一個機會，永遠要先選擇說YES！

養成YES好習慣，不斷給自己往前的機會，圓滿人生就已經等著您！

## 2018 行動戰鬥年

### We Are Ready!

走過巔巔挑戰的2017，回顧記事本中密密麻麻重要的計劃與時程，有圓滿達成的，有遇到挫折的，也有仍需繼續努力的…。為了讓公司重返榮耀，我們一直都在進行改變，從全球佈局的大改變，企業文化的推廣，小至代表禮貌的個人服裝變革，We Are Ready！準備迎接充滿希望的行動戰鬥年！

總經理 余有發

### 全球佈局 改變體質再出發

過去一年，我們不畏險阻，在全球海外各基地進行了重要佈局，希望創造邦泰更美好的未來……

- 越南邦泰廠已在9/30開幕，感謝所有同仁的全力以赴，越南將會成為邦泰再創輝煌的重要引擎。
- 東莞長明廠土地處分已順利進行，讓邦泰財務無後顧之憂，長明廠將重新遷廠佈局，繼續深耕大陸。
- 昆山寶騰廠業績持續成長，目前已進入擴廠規模的評估階段，持續加強大陸複材佈局，是我們一貫的目標。

### 深耕客戶 戰鬥再戰鬥

**台灣總公司：**繼續深耕客戶，與大客戶尋求策略聯盟；業務與研發團隊將持續深耕汽機車材料產業，要從傳統汽機車擴大到電動車市場；在新材料開發上，包括綠色環保材料應用到高階仿金屬的專利產品，都是邦泰研發的成果，也是戰鬥的主力。

**邦泰越南廠：**2017年已通過CROCS 及 Under Armour 的認證，並順利生產，2018年我們將尋求更多廠牌鞋子的合作機會，並且朝著中底、全鞋代工的方向佈局；越南因為沒有石化產業，複合材料在越南應大有可為，目前規劃已近完成，各種合作、策略聯盟也順利展開。

**東莞長明廠：**2018年接單、生產會有較大的成長，遷廠也不會影響生產，我們持續看好大陸鞋子代工市場。

**昆山寶騰廠：**2018年成長將更快速，在穩定3C產業市場後，進攻大陸內需汽車材料客戶，將是寶騰未來最重要的新使命。

在2018行動戰鬥年度裡，邦泰每個海內外基地，都已掌握明確的戰鬥目標，全力以赴！

### 減薪軍令狀 展現負責決心

過去的一年，邦泰的業績表現是不及格的，身為總經理，對於所有股東朋友，我們沒有任何藉口，只有一句『我們的努力不夠』！我們將深切檢討，並且把過去的挫折內化為養分，把過去失敗的原因，進化為成功的階梯，在2018這個行動戰鬥年，不只努力，不只行動，更是要戰鬥！

為了展現負責任的決心，自2018年起，自董事長、總經理、各級主管及所有業務，將以業績達成率來決定每月薪資，用破釜沉舟的決心，為業績負責，用立即有感知的改變互相激勵，不信青山喚不回！

### 深化內涵 脫胎換骨

過去幾年，董事長不厭其煩的宣揚經營理念，鼓勵同仁勇於改變、燃燒熱情……，也在9月份正式揭櫫邦泰的新六大企業文化--『負責任、肯學習、熱情積極、全力以赴、將心比心、大將之風』共22個字。這些都是董事長長期念茲在茲的企業精神，每位邦泰人不論在工作崗位上、在日常生活中，都要互相提醒，互相要求，讓邦泰企業文化深植內心，產生改變，產生力量，讓自己及邦泰脫胎換骨！每家企業的行銷、技術、服務……都可模仿，唯有企業文化難以複製，邦泰要深植企業文化，打造百年老店！

### 業務西裝戰袍 喜迎戰鬥年

自2017年底開始，邦泰的主要幹部及業務同仁開始換穿上西裝，董事長自掏腰包送給在外打拼的同仁一套新西裝，希望每個同仁除了深化內涵，更能穿出自信，穿出「主管相」與「專業感」，除了是對客戶最大的尊重與禮貌外，更能以挺拔的心態去開疆闢土，所以我們稱這套西裝為「戰袍」，今年我們將穿著戰袍，南征北討，喜迎行動戰鬥年！

業績是邦泰唯一的命脈，從佈局與戰鬥、內涵與外表，所有的改變，所有的行動，所有的脫胎換骨，都是為了業績成長與獲利目標！

為了感謝所有邦泰股東、客戶夥伴與海內外同仁們過去一年的支持，我們將2018訂為行動戰鬥年，就是要以最積極的行動，最高昂的戰鬥力，喚回青山，讓邦泰再度發光發熱！

## 古有寶劍贈英雄，今有戰袍配先鋒

2018戊戌旺福年，邦泰的戰將團隊，全數換穿上董事長私人自掏腰包贈送的戰袍。我們以充滿企圖心的自信笑容，寫下達成目標的軍令狀，在各自領域當先鋒，帶領全體海內外同仁，迎接挑戰。披上戰袍，我們的信念如同盔甲般堅定，我們更有攻無不克、戰無不勝的決心和毅力，誓讓邦泰從此脫胎換骨！  
 2018年邦泰戰將團隊，就位！



十八戰將

先禮後兵

## 鞋業教父 廣碩集團 張榮梧總裁 親訪越南邦泰

廣碩集團張榮梧總裁，撥冗偕同夫人及越南地區重要幹部，於9月中旬親訪邦泰越南廠，展現對本公司生產CROCS產品的支持與肯定。本公司董事長與兩位總經理，親自陪同張總裁視察工廠規模與產出狀況，解說本公司越南廠快速進入量產階段的企業動能。

張總裁賢伉儷接受董事長請託，當天為越南廠親自種下來自台灣的第一棵斑葉欖仁樹，未來這一棵『總裁樹』，將隨著越南邦泰CROCS的訂單一起茁壯成長……

晚間在本公司餐廳，董事長用自家廚房最精緻卻平易的中、越美食，設宴款待張總裁等貴賓，表達公司最大敬意與謝意，在杯觥交錯、賓主盡歡中，更強化了雙方緊密合作的穩定關係！



▲ 張總裁視察 Crocs 產品

▼ 參觀Showroom

▼ 張總裁賢伉儷為越南邦泰親栽第一棵斑葉欖仁樹

▲ 於越南廠餐廳設宴款待張總裁等貴賓

▲ 參觀全廠3D模型

### 小檔案

斑葉欖仁(又稱錦葉欖仁)是小葉欖仁的變種，成樹可高達10公尺，枝葉呈水平展開，樹形優美。因葉面為淡綠色，又有乳白或乳黃色斑，新葉帶粉紅色，相較小葉欖仁為單一綠色，觀賞性極高。主幹挺直高聳，樹形層次分明，優美，是台灣庭園綠化、美化常見的喬木樹種。

在越南的馬路分隔島、公園等地，多可見到大葉欖仁及小葉欖仁，據了解北越因臨近中國大陸，也有栽種斑葉欖仁，但在南越地區，除了邦泰越南廠，一般園藝店，目前暫探尋不到此樹的蹤跡。

▲ 斑葉欖仁樹前合影

## 全球 Tooling Engineering Director Haim Horesh 參訪越南邦泰

Under Armour美國總部負責全球模具工程的重要主管Haim Horesh，於11月下旬前往越南邦泰實地考察，並與本公司董事長及兩位總經理進行會面討論。Under Armour因內部營運調整因素，2017年對本公司整體下單量較原計劃出現落後，但雙方在足球鞋款上目前仍保持穩定量產中，預期本次實訪後，可充分瞭解本公司越南廠的生產能力，推動雙方前進越南合作的進展！



▲ (左2) Haim Horesh

## 美國自行車巨人 TREK 訪長明

本公司為多家國際品牌開發及代工生產自行車鞋底，以高規格品質在業界享有盛名！專業生產義大利Fizik自行車鞋的保福公司，為本公司長明廠重要指標客戶，於12月初該公司胡子宇總經理及張偉綸副總，專程陪同美國自行車巨人TREK設計主管Jason Bass，拜訪長明廠曾參必總經理，雙方相談甚歡。

展望後續進一步合作，應指日可期！



▲ (左2) TREK-Maomi Wang (左3) TREK-Jason Bass (右2) 保福胡子宇總經理 (右1) 保福張偉綸副總

## 鞋業武林大俠 廣碩集團上官副總蒞臨邦泰

廣碩集團負責CROCS等品牌全球生產規劃主管—上官隆湘副總經理賢伉儷，於11月中旬，蒞臨本公司，與董事長及兩位總經理在邦泰貴賓拍照區，一起留下愉悅身影，也為雙方來年在CROCS的擴大合作，持續加溫！



▲ (左2-3) 上官隆湘副總經理賢伉儷

## 文藝走廊

### 有些話

有些話…有些話只能對特定的人說，譬如，有的人對新觀念不認同，有的人宗教信仰不同，有的人政治立場不同，如果不能相互包容，敏感話題，能跳過就跳過。

有些話…有些話講了沒有用。譬如太多次的提醒孩子要用功讀書、要未雨綢繆，聽多會煩。太多次的提醒，「老公該戒菸了！」無效的話講太多次反而成為負面效果。等到時機成熟，因緣到了，對方能接受的時候，講了才會產生作用。

有些話…有些話短時間內沒有產生效果，譬如說父母親日常生活中的善意叮嚀，卡內基訓練認為，練習經過21次以後，大腦才會開始生根、發芽，可能成為孩子一生行為的準則。

有些話…有些話是正確的，但是講的時間不對，成為天大的災難。譬如台灣在專制戒嚴時期，柏楊、李敖講真話，出了書，因此被抓去關。

有些話…有些話只能對自己說，對別人說甚至變成一個災禍。

每個人心中都有屬於自己的一把尺，譬如講別人缺點希望對方能夠改過向善，成功的機率非常渺茫，能不說還是儘量不說。「不小心知道的秘密」，能不提最好

● 孫楨文醫師 前彰化縣醫師公會理事長

不提，沒有把握的資訊，可能對別人造成傷害的隱私流言，盡量不要打開此話題。

有些話…有些話開口要及時更要趁早。譬如對父母親的關心與愛，感恩與懺悔，越早表達越好，到了父母墳前、靈骨塔前才說都來不及了。年輕時甚至黃昏時，暗戀、歡喜的對象，也要及時表達，一旦關鍵時刻、良辰吉時過了，才鼓起勇氣表達，戀愛成了畸戀，美滿的姻緣錯失了。

有些誤會，可能的誤解，更要及早說明溝通。譬如，因為塞車而遲到，因為出狀況而失約，不能期望別人自動體諒你，有些話不說清楚就是一個罪。

有些話…有些話只能永遠藏在心裡。譬如男人對自己母親跟太太兩方面的投訴，所有的是非善惡，最好「聽到了」就好，不再作傳播。

帥哥、美女，不管已婚未婚，一年到頭，幾乎都有不少追求者，最好的處理，就是把對方的善意藏在心裡，不說出去。有些話…假如話，想說想不說都可以，通常還是不說的好。

《本文選輯自孫楨文醫師創作品》

## 邦泰一家親



董事長於10月份視察長明廠，特別與同仁及家屬於公司餐廳共進晚餐，表達如同家人的關懷，展現大家長魅力無法擋的親和力！

- |              |           |           |           |           |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>9月壽星</b>  | 鄭儒鴻 9/2   | 謝淑貞 9/7   | 王芸萱 9/7   | 亞鴻銘 9/10  |
|              | 曾參必 9/14  | 張正奇 9/17  | 吳逸凱 9/20  | 洪敬程 9/26  |
|              | 張森盛 9/27  | 魏嘉誼 9/28  |           |           |
| <b>10月壽星</b> | 林怡寬 10/1  | 林奕佑 10/2  | 張宮萍 10/7  | 蕭喻升 10/8  |
|              | 顧振發 10/10 | 蔡宗輝 10/10 | 黃千砥 10/11 | 孟令夫 10/11 |
|              | 袁君宜 10/17 | 陳佑坪 10/20 | 鍾秀菊 10/20 | 劉俊豪 10/21 |
|              | 沈柔君 10/22 | 張英唐 10/23 | 張志安 10/25 | 洪文屹 10/28 |
| <b>11月壽星</b> | 楊榮富 11/4  | 林賢源 11/6  | 游文雄 11/8  | 賴德倫 11/11 |
|              | 張淑芬 11/11 | 李晨鳳 11/20 |           |           |
| <b>12月壽星</b> | 洪乾源 12/1  | 蔡為國 12/6  | 黃彥棠 12/6  | 總經理 12/10 |
|              | 李麗珍 12/16 | 廖士元 12/20 | 陳麗娟 12/24 | 余佑民 12/29 |

## 考察越南無限商機 中國奇德公司董事長來訪

中國奇德塑料工程科技有限公司饒德生董事長，繼2015年6月拜訪台灣邦泰總公司後，於今年11月中與該公司李劍英經理專程參訪越南邦泰，考察當地工程塑料發展商機，也瞭解與本公司越南廠的可行計劃。

奇德公司是本公司在大陸複材多年的業務夥伴，以中國及越南相臨地利及關稅優勢，未來在越南邦泰複材產線完成後，勢將會有更多合作機會！



▲ 饒董事長(左3)在越南廠與邦泰同仁合影

▶ 越南小吃為饒董事長洗塵



## 瞄準越南邦泰合作契機 日本稻畑株式會社 大橋康弘到訪

日本稻畑株式會社，特派大橋康弘先生，積極找尋越南合作產線，繼11月中實地視察越南邦泰工廠，並表達高度滿意後，密集安排於12/6到訪台灣邦泰，與公司高層洽商進一步合作方式。本公司越南廠現正進行複材產線規劃事宜，並已吸引多家客戶提前洽談各種合作，因應新商機，將加快腳步來完成複材廠建置。

本公司在越南複材事業的搶先佈局，前景值得樂觀期待！



(左3) 大橋康弘  
(左2) 宏機公司  
吳世賢董事長

## 石化產業龍頭 台灣化學纖維貴賓來訪

為擴展複合材料產業合作，台化公司呂文進資深副總經理，於10月底帶領重要研發及營業幹部參訪邦泰總公司，受到本公司董事長及總經理親自熱烈接待歡迎。雙方除進行實質的會議討論外，呂資深副總等人，並仔細走訪本公司研發中心與複材生產工廠等地，實地瞭解邦泰在Compound技術的高度專業能力。

深耕產業、擴大商機，一直是本公司複材能持續成長的動能。台化公司是本公司長期以來重要的原料供應大廠，彼此互信基礎穩固，未來在複合材料領域，雙方將本於互惠、互利的共同前提下，建立更多產業合作！



▲ 於本公司拍照區合影



▲ 參觀研發中心



▲ 參觀品保中心



▲ 參觀複材工廠



與呂文進資深副總(右1)合影

## 專程拜訪與祝賀 全球前十大自行車座墊大廠 -越南DDK鋒明集團



本公司郭添財董事(右2)利用參加越南邦泰開幕後空檔，於10/2由張英偉及張志安兩位業務經理陪同，專程拜訪DDK鋒明集團蔡文瑞董事長(左2)，積極協助建立雙方業務合作！

本公司曾參必總經理於11/24代表邦泰公司參加由DDK主導推動開發「台灣產業園區聯合動土典禮」，表達對蔡文瑞董事長最高祝賀之意！也感謝蔡董事長對邦泰前進越南發展的鼎力協助與支持！



### 同仁投稿

#### 圓滿人生從“YES”開始 心得闡述 1

### 想要的力量，而目的野心

複材研發課長 賴德倫

如同董事長所說：「成長及改變都發生在YES之後」。我想很多人都認同這點；不過在「說服自己脫離舒適圈」的道路上，相信也有許多的不適應；“必須”兩個字會開始頻繁的出現，而“必須”的意義往往代表著沒得選擇。這邊提供一個想法，把腦中的“必須”替換為“想要”，「我必須…」與「我想要…」心態與能量是完全不同的，這讓我不管在生活或是工作中都能充滿熱情，大家不妨試試。

常常我們腦中會浮現「我想要…但…」，這是一種妥協的想法，給了自己充足的理由阻礙許多可能性；而我是一個貪心的人，所以喜歡把“但”改成“而且”；想同時收穫魚與熊掌肯定是困難的，卻也更能激勵自己勇往直前、拓展更多的可能性。

人們往往都低估了自己，高估了事情的困難度，期許我們都能成為更好的自己，共勉之。

#### 圓滿人生從“YES”開始 心得闡述 2

### 別替自己輕易畫線·設限

會計課 黃千砥

YES，表示“好”，表示認同且接受之意。因為不會每件事一開始都認同，所以不會通通都說YES，也因此人的一生中，就會有許多面對選擇的時候，而每一個YES or NO 都影響接下來不同的人生際遇。

分享一位朋友的例子，和大家一起感受說YES的力量。

有位女性朋友居住的社區去年舉辦聖誕晚會，社區理事長邀請大家來參加，並要求參加的人要帶一道自己做的菜，還規定不能用買的。朋友是個不會做菜的人，猶豫後也答應了，只好硬著頭皮買了食譜及食材來學，照本宣科，用心的準備一道菜參加晚會，當晚她做的菜也被大家一掃而空，讓她既驚訝又開心。因為這次的經驗，讓她對料理產生興趣，和在晚會上認識到的同好，相伴一起去上社大的課進修，不僅增進自己的廚藝，也讓她的人生視野有了不同。

大多人都不喜歡離開自己的舒適圈，因為怕麻煩、不喜歡聽與自己不同的聲音，甚至堅持捍衛自己的領域。但請記住，說NO雖然很輕鬆，但卻替自己的人生輕易畫線設限了。

用樂觀迎接挑戰，真的，圓滿人生從YES開始！

# 0930 越南邦泰慶開幕



舞龍



舞獅



以所有董監事領結來造型的舞台，配著器材射出部、複合材料部的起飛翅膀，都是來自董事長的靈感，閃亮喜氣，創意十足！

開幕致詞

貴賓致辭贈禮



越南邦泰  
董事長致辭

集團董事長  
致辭

越南邦泰  
總經理致辭



龍騰虎躍 歡慶剪綵



檳桔市人民委員會  
黃文聰主席致辭

平陽台商會  
郭毓庭會長致辭

敬天祈福鴻圖大展



邦泰三鼎足，齊力可斷金

邦泰董監事同心祈福

邦泰董監事與顧問團隊親臨盛會



2017年9月30日，是邦泰集團重要的大日子！上午吉時，歷經一年動土、興建、整理的越南邦泰，在鑼鼓喧天、舞龍舞獅帶領下，超過百名賓客祝賀聲中，舉行了隆重的開幕典禮與剪綵。邦泰的董監事們更在前一天不辭辛勞陸續抵達，一起來見證越南廠落成，表達對經營團隊全力的支持與鼓勵。

廠區各轉角，我們早繫上了五彩繽紛的迎賓氣球；引人注目的領結造型舞台，更是來自董事長精心設計，當天邦泰的董監事及同仁們，也都打上同款領結盛裝出席，輝映出越南邦泰最創新閃亮的未來，讓所有賓客留下深刻印象。

典禮當天賓客冠蓋雲集，有來自檳桔市人民委員會黃文聰主席等官員蒞臨致辭祝賀，還包括越南台商總會謝明輝名譽總會長及現任平陽台商會郭毓庭會長與蔡文瑞名譽會長、吳建宏名譽會長共四大會長齊聚邦泰；此外Becamex IDC集團范玉順副總經理與ACSC公司丁日維總經理分別上台致贈賀禮，更感謝許許多多在越南的廠商朋友熱情出席並致贈花籃盆栽，增添無上光彩，讓越南邦泰的開幕熱鬧非凡，圓滿成功！



黃文聰主席致贈花禮



Becamex IDC集團范玉順副總贈花祝賀



ACSC丁日維總經理贈禮祝賀

賀客盈門蓬華生輝

(由左至右)董事長-郭添財董事-熊第鈞董事-顏士偉董事-賴幸宜董事-魏美惠監察人-鄭榮鈺監察人-陳國珠顧問在典禮會場



《四大會長齊聚邦泰》

(左2)吳建宏名譽會長 (左3)蔡文瑞名譽會長  
(右3)謝明輝名譽總會長 (右2)郭毓庭會長



檳桔市人民委員會 黃文聰主席(左3)  
Becamex杜副總(右2)



平陽台商會團隊



茂旭林清城董事長(左4)



台商朋友



第一銀行陳有丞襄理(右3)



眾安潘明興協理(左3)



綠鞋公司團隊



禮聘台商會之花Becamex  
黃瓊玉副總(左3)擔任主持人